

Vertraulich

2025
JAHRESBERICHT

INHALT

Vorwort der Präsidentin	3
Aktivitäten des Vorstands	4
Personelles	8
Rückblick 5. SASFS Generalversammlung	9
ISO-Abstimmungen	10
Jahresrechnung 2025	11
Ausblick der Präsidentin	14
Termine 2026	15

Gender-Disclaimer

Das in diesem Jahresbericht gewählte generische Maskulinum bezieht sich zugleich auf die männliche, die weibliche und andere Geschlechteridentitäten. Zur besseren Lesbarkeit wird auf die Verwendung männlicher und weiblicher Sprachformen verzichtet. Alle Geschlechteridentitäten sind ausdrücklich mitgemeint, soweit die Aussagen dies erfordern.

VERTEILER

- Schweizerische Bankiersvereinigung (SBVg)
- Liechtensteinischer Bankenverband (LBV)
- Schweizerische Normen-Vereinigung (SNV)
- Swiss Fintech Innovations (SFTI)
- SASFS Vorstand
- SASFS Vereins- & Kommissionsmitglieder

- S.W.I.F.T. Switzerland GmbH
- Swift Board Directors Switzerland

Den SASFS Jahresbericht 2025 finden Sie ebenfalls auf unserer Website www.sasfs.ch.

VORWORT DER PRÄSIDENTIN



DENISE TISCHHAUSER
PRÄSIDENTIN DER SASFS

Geschätzte Mitglieder

2025 war ein bewegendes Jahr in vielerlei Hinsicht. Ich weiss nicht, wie es Ihnen geht, aber ich finde es herausfordernd, die Dinge um uns herum «korrekt» einzuordnen, das Wichtige zu reflektieren und Unwichtiges zu ignorieren.

Auch die Standardisierung im Finanzbereich schläft nie. Sie ist mit ihrer Facettenvielfalt nicht nur zu reflektieren, sondern zu verstehen, zu bewerten, zu bearbeiten und im positiven Fall umzusetzen. Der positive Fall, sprich der Nutzen von Anpassungen, ist meist nicht auf den ersten Blick oder für jedes einzelne Institut sichtbar. Standardisierung zeigt ihren Nutzen erst bei der Anwendung in einer Gemeinschaft – für sich selbst als «Stand-alone» macht sie wenig bis keinen Sinn. Sie kann jedoch Orientierung geben, nämlich dort, wo teilweise verborgene Risiken lauern. Es gilt, diese zu verhindern.

Ich spreche von Artificial Intelligence und unserer neu gegründeten Transversalen Kommission AI. Noch sind wir nicht so weit, Orientierung zu geben. Wir nehmen jedoch spürbar an Fahrt auf und sind stolz, mit 45 Vertretern aus zwölf verschiedenen Instituten ein leistungsstarkes Expertenteam (bestehend aus dem Steering Board und vier themenbasierten Subgruppen) etabliert zu haben. Sie arbeiten mit viel Enthusiasmus für die nationale Finanzindustrie.

Aus diesen Arbeiten ergeben sich Handlungsanweisungen, um unsere Bedürfnisse in internationalen Gremien wie ISO und CEN zu vertreten. Ziel ist es, mittels einer Best Practice oder eines Handbuchs Grundlagen für den Einsatz von AI zu bie-

ten – sprich, die angesprochene Orientierung zu geben. Damit kann man dann machen, was man will – jedes Finanzinstitut nach seinem Bedarf.

Im Jahr 2025 standen nebst den Standardisierungsfragen auch aufwändige Überarbeitungen von bestehenden ISO-Normen an. Einen herzlichen Dank für die Arbeiten unserer geschätzten Kommissionen!

Der neuen Swift-Governance wurde anlässlich der Swift-GV im Juni 2025 zugestimmt, das belgische Gesetz angenommen und mit ersten Umsetzungsarbeiten begonnen. Wir setzen uns weiterhin – zusammen mit unseren beiden Swift Board Directors – aktiv für die CH/LI bei Swift ein. Nicht zuletzt waren die Umstellungen im Swift Release 2025 auf ISO 20022 nicht zu unterschätzen. Mit einer Umsetzungsquote von 98,2% per November 2025 haben wir hervorragende Arbeit geleistet.

Danke für die Unterstützung sowie das Vertrauen – es bleibt spannend, und wir bleiben dran!

Denise Tischhauser
Präsidentin der SASFS

AKTIVITÄTEN DES VORSTANDS

Im Jahr 2025 hielt der Vorstand vier ordentliche Sitzungen ab. Es werden die Swift Board Papers und zugehörige Themen besprochen. Dabei wird der Vorstand von Roger Inderbitzin von Swift und den Schweizer Swift Board Directors unterstützt, um eine konsolidierte Meinung für die Schweiz und Liechtenstein abzugeben. Weiter werden Themen aus den SASFS-Kommissionen, wie zum Beispiel ISO-Abstimmungen oder aufkommende Fragestellungen, besprochen und bei Bedarf Entscheidungen gefällt. Die Geschäftsstelle informiert über vereinsinterne und administrative Angelegenheiten. Nachfolgend haben wir die wichtigsten Sitzungsthemen zusammengefasst:

20. SASFS VORSTANDSSITZUNG: 12. MÄRZ 2025 (UBS, ZÜRICH)

Generelles

- Der Mandatsentwurf der neuen Transversalen Kommission Artificial Intelligence (TK AI) wurde vom Vorstand abgenommen (Inkraftsetzung: 5. März 2025).
- Am virtuellen *SASFS Quarterly Insights* vom 11. März nahmen 40 Mitglieder teil. Roger Inderbitzin von Swift präsentierte die Swift Board Papers; zusätzlich informierte Swift Board Director Giacinto Provenzano über den ISO 20022-Konvertierungsservice im Bereich CBPR+ (Details siehe unten).

Swift

- Highlights des Swift Board Meetings vom 11. Dezember 2024 sowie des CEO Reports zum Meeting vom 19. März 2025 (inkl. IR 914-916):
Hauptthemen waren die geopolitischen Entwicklungen sowie die Swift-Aktivitäten im Nachgang zu den Vorfällen im Q3/Q4 2024. • Generell sieht sich Swift als gut aufgestellt für die bestehenden Herausforderungen. • Swift hat im Jahr 2024 das stärkste Wachstum der letzten 15 Jahre erfahren (FIN/InterAct). • Der Projekt-Fokus für das Jahr 2025 liegt auf der weiteren Stärkung der Plattform-Interoperabilität sowie der beschleunigten Abwicklung von Cross-Border-Zahlungen gemäss G20-Vorgaben. • Herausfordernd werden die Umstellungen im Rahmen von CBPR+ mit dem November-Release sowie dem Ende der MT- und MX-Koexistenz. Zeitlich begrenzte Überbrückungsmassnahmen sollen Institutionen, die noch nicht migriert haben, gegen entsprechende Kostenfolgen zur Verfügung gestellt werden. Die Preisliste für den ISO 20022-Konvertierungsservice wurde im Januar publiziert. Mit der Umstellung auf ISO 20022 werden Transaktionen in deren Abwicklung beschleunigt und stärker standardisiert, jedoch werden Abklärungen und Nachforschungen (E&I) für Kunden ein Kostentreiber bleiben. Dem soll durch die Stärkung des *Case Managers* sowie einer Umstellung im *E&I-Manager* auf das ISO 20022-Format in den kommenden drei Jahren begegnet werden.
- Governance & Regulatory Readiness Update: An der Swift-GV im Juni 2025 ist für die Statutenanpassungen im Zusammenhang mit der neuen Governance ein Quorum von 75% erforderlich. Swift und die Schweizer Board Directors baten die Schweizer Stimmberechtigten um Unterstützung mittels Stimmabgabe.
- Im November 2024 informierte Swift, dass das Country Vote für den Standards Release 2025 im Bereich Trade Finance (MT-Kat. 4 und 7) das erforderliche Quorum von 60% aufgrund mangelnder Abstimmungsdisziplin nicht erreicht wurde. Durch Anpassungen im Abstimmungsreglement könnte dies verhindert werden. Es wurde beschlossen, Gespräche mit Swift aufzunehmen, um vergleichbare Situationen künftig zu vermeiden.

21. SASFS VORSTANDSSITZUNG: 4. JUNI 2025 (RAIFFEISEN SCHWEIZ, ZÜRICH)

Generelles

- Bericht über die Workshop-Ergebnisse der TK AI, welche sich auf den weiteren Aufbau sowie die organisatorische Ausgestaltung mit themenspezifischen Ausrichtungen in vier Work Packages (WP) konzentrierten. Die Kommission wurde am *SASFS Quarterly Insights* vom 3. Juni 2025 vorgestellt.
- Florentin Soliva stellte die nationale Gremienorganisation im Wertschriftenbereich vor. Er hob hervor, wie wichtig es sei, Wertschriftenthemen innerhalb der SASFS stärker in den Fokus zu rücken.

Swift

- Highlights des Swift Board Meetings vom 19. März 2025 sowie des CEO Reports zum Meeting vom 12. Juni 2025:
Im Rahmen des Fortschritts auf dem Weg zur neuen Swift-Governance verdankte das Swift Board die positive Unterstützung der NMUGs. Die in- und externen Legals haben in Abstimmung mit den Swift-Überwachern eine für die Communities verfügbare Version der Statuten und Governance-Änderungen verabschiedet und für Feedback publiziert. Die ebenfalls publizierte *Governance Charter Overview* erklärt die Rollen und Verantwortlichkeiten des Supervisory Boards, Management Boards und Swift Councils. • Die geopolitischen Entwicklungen haben sich weiter verschärft und führen zu erhöhten Unvorhersehbarkeiten, verbunden mit technologischen Umbrüchen und Neuerfindungen. Die Stärke von Swift liegt gerade jetzt auf seiner zuverlässigen globalen Infrastruktur. Es gilt, sie den neuen Gegebenheiten anzupassen und in das künftige Finanzsystem zu integrieren. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, verfolgt Swift das Ziel, bestehende Investitionen – etwa in Infrastruktur, Community, Identität, Sicherheit und Widerstandsfähigkeit – wiederzuverwenden. • Das neue belgische Gesetz hat am 10. April 2025 die Hürde im Parlament genommen. Damit ist der Weg frei für die Abstimmung über die Statutenänderungen sowie deren Inkraftsetzung per Januar 2026. • Neben Innovationsprojekten betont Swift, dass ihr erfolgreiches Kerngeschäft von der hohen Verfügbarkeit, Systemstabilität und Sicherheit im Betrieb der Core-Plattform abhängt. • Swift will gemeinsam mit der Community die Netzwerk-Interoperabilität vorantreiben. Dafür nutzt Swift die ISO 20022-Standards und harmonisierte Marktpraktiken. Damit werden neue Anwendungsfälle für Banken zur Interaktion mit beaufsichtigten Netzwerken ermöglicht und durchgängige Transparenz sowie Rückverfolgbarkeit über Ökosysteme hinweg gewährleistet. Diese Funktionen sollen in Zusammenarbeit mit Netzwerken, Zahlungsmarktinfrastrukturen (PMIs) und deren Bankpartnern in der zweiten Jahreshälfte 2025 in einer Pilotphase getestet werden. • Gleichzeitig werden, aufbauend auf den Experimenten mit digitalen Vermögenswerten, im Laufe des Jahres 2025 Pilotprojekte mit Live-Transaktionen digitaler Assets und Währungen über Swift durchgeführt. • Im Q2 2025 sollen die Rahmenbedingungen zur Nutzung von AI in verschiedenen Geschäftsbereichen festgelegt werden. • Wie im IR 919 berichtet, haben 90% aller Kunden-BICs für CSP attestiert. • Den Neuerungen im Executive Report ER 1264 «CSCF v2026 Controls Evolution» wurde vom Vorstand zugestimmt.
- Die Schweizer CBPR+-Spiegelgruppe reichte zwei Change Requests für den Swift SR 2026 ein.

22. SASFS VORSTANDSSITZUNG: 17. SEPTEMBER 2025 (VP BANK, LIECHTENSTEIN)

Generelles

- Für die aktive Normenarbeit von Kommissionen mit laufendem Dokumentenaustausch wurde das Ablagetool *ISOLutions* der SNV vorgestellt. Der Einführung für die TK AI und den Vorstand wurde zugestimmt.
- Im August wurde bei ISO die Bewerbung eines Kommissionsmitglieds der TK AI für die Leitung der *Advisory Group Nr. 6 Artificial Intelligence* im *ISO/TC 68 Financial Services* eingereicht. Aufgrund eines Formfehlers wurde die ISO-Abstimmung nach Interventionen der Schweiz annulliert.
- Der Fachartikel [*Effizienzgewinne in Investigationsprozessen dank ISO 20022 Business Message Envelope*](#) von Rainer Vogelgesang und Win Bausch wurde auf der SASFS-Website publiziert. Zudem präsentierten sie das Thema am *SASFS Quarterly Insights* vom 16. September 2025 vor 35 Mitgliedern.

Swift

- Highlights des Swift Board Meetings und der Generalversammlung vom 12. Juni 2025 sowie des CEO Reports zum Meeting vom 27. September 2025:
An der Swift-GV wurden alle Anträge mit grossem Mehr angenommen. Somit kann Swift mit der Umsetzung der neuen Governance starten.
 - Der zunehmende globale Handel (B2B) und E-Commerce erfordern von Swift, die Endkundenbedürfnisse bei Cross-Border-Zahlungen besser verstehen zu können. Dies, um eine Fragmentierung der Zahlungsverkehrslandschaft zu verhindern sowie deren Komplexität und Friktionen zu reduzieren.
 - Oberste Priorität für Swift hat nach wie vor die operationelle Exzellenz. Diese will Swift u. a. mit einer firmenweiten Kampagne stärken und sich vermehrt auf die Prävention sowie nachhaltige Wiederherstellungs- und Kommunikationsfähigkeiten konzentrieren.
 - Die Version 2026 des *Swift Customer Security Programms* wurde im Juli publiziert.
 - Noch immer braucht die Umstellung auf ISO 20022 (CBPR+) viel Effort, um das Ziel bis November zu erreichen.
 - Das interne Projekt *Enterprise Technology and Architecture Governance (ETAG)* zur Stärkung und Optimierung der Technologielandschaft bei funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen hinsichtlich der Compliance mit in- und externen Vorgaben und regulatorischen Anforderungen entwickelt sich gut.
 - *Post-Quantum Security Readiness* ist ein mehrjähriges Projekt, welches darauf fokussiert, ab 2030 die Swift-Community auf Post-Quantum Cryptography (PQC) umzustellen.
 - Bei der *Anomaly Detection* soll das API für *Payment Control Services* und *Pre-Validation* ab Q3 2025 zur Verfügung stehen.
 - Der *Swift Securities View Service* wird kontinuierlich weiterentwickelt, um eine End-to-End-Sicht der Wertschriften-Settlement-Abwicklung zu ermöglichen. Die Securities Market Practice Group hat dazu die *UTI-Market-Practices* finalisiert. Darauf aufbauende Entwicklungen können nun folgen.
 - Der Pilot mit dem *Digital Asset Gateway* konnte in Q2 2025 gestartet werden. Gleichzeitig werden die Arbeiten für einen Prototypen zur Standardisierung von digitalen Assets und deren Verwendung «on-chain» vorangetrieben und sollen anlässlich der *Sibos* präsentiert werden.
- Der Follow-up-Call mit Swift im Zusammenhang mit dem nicht erreichten Quorum für das Country Vote des SR 2025 im Bereich Trade Finance fand im Juni statt. Swift unterstützte den Vorschlag, Anpassungen vorzunehmen. Die SASFS hat Swift eine Konsultation für den Anpassungsvorschlag angeboten.

23. SASFS VORSTANDSSITZUNG: 3. DEZEMBER 2025 (SNB, ZÜRICH)

Generelles

- Die Einführung der Dokumentenablage *ISOLutions* inkl. Online-Schulungen durch die Schweizerische Normen-Vereinigung verlief erfolgreich.
- Das anstehende technisch notwendige Update der SASFS-Website wird zusätzliche Kosten generieren. Es wurde beschlossen, die bestehende Lösung auf Zweckmässigkeit hinsichtlich den Bedürfnissen im 2026 vertieft zu prüfen.
- Es wurde entschieden, die Mitglieder- und Beteiligungsbeiträge für das Jahr 2026 unverändert zu belassen.

- Der Aufbau der TK AI ist erfolgreich umgesetzt und die Arbeiten schreiten voran.
- Der Fachartikel der TK AI zu [*Adaptive Approach to the Development of Standards and Best Practices for the use of Artificial Intelligence within the Swiss & Liechtenstein Financial Centre*](#) von Rainer Vogelgesang, Torsten Schmidt und Tiphane Bent wurde auf der SASFS-Website publiziert.
- Die im letzten Quartal annullierte ISO-Abstimmung zur Convenor-Wahl der *ISO/TC 68/AG 6 Artificial Intelligence* wurde korrigiert und erneut durchgeführt. Mit knapper Mehrheit gewann die Kandidatin aus Korea die Wahl.
- Florentin Soliva präsentierte als Vertreter des swissSPTC ein Markt-Update zu T+1 und ISO 20022.
- Das *SASFS Get-Together* vom 6. November war erneut eine gelungene Veranstaltung mit 30 Gästen aus verschiedenen Bereichen der SASFS.
- Am *SASFS Quarterly Insights* vom 2. Dezember nahmen 40 Mitglieder teil. Neben der Präsentation der Swift Board Papers lag der thematische Fokus auf dem Swift-Thema *Strategic Payment Actions*.

Swift

- Highlights des Swift Board Meetings vom 27. September 2025 sowie des CEO Reports zum Meeting vom 10. Dezember 2025:
Nach Annahme der neuen Statuten wurde das Unternehmen Russel Reynolds für die Suche nach unabhängigen Direktoren für das Supervisory Board beauftragt. Weiter werden das *Operating Model* und die *Governance Charter* weiterentwickelt und verfeinert. • Ein weiteres Highlight war die *Sibos* in Frankfurt mit über 12 500 Teilnehmern. Vorgestellt wurde unter anderem die neue Blockchain-basierte Swift-Plattform für tokenisierte Werte, die parallel zur aktuellen Technologie-Plattform dazukommt. Die ersten Anwendungsfälle werden sich auf die Bewegung von grenzüberschreitenden Zahlungen in Echtzeit und 7/24 konzentrieren. • Der Standards Release im November wurde erfolgreich eingeführt. Die ISO 20022-Migration für Cross-Border-Zahlungen und CBPR+ zeigte einen Gesamtanteil des Zahlungsverkehrs im ISO 20022-Format von 78,5% (CH: 98,2%). • Für den Standards Release 2026 wurden 111 Change Requests zur Abnahme bei den NMUGs lanciert. • Die Projekte zum Swift-Scheme, dem Shared Ledger und dem Aufbau der Blockchain entwickeln sich gut. • APIs für «on-behalf-of» (OBO) Bestätigungen von Transaktionen für PMIs und PSPs befinden sich im Testverfahren. • Der Pilot für *Repetitive Payments Anomalies Marker* via *Payment Controls* und der Kanal für die Zahlungs-Pre-Validation (API) sind live.
- Executive Report ER 1276 «2026 Operating Plan»: Der Vorstand stimmte dem Operating Plan für das Jahr 2026 zu.
- Information Report IR 929 «Strategic Payment Actions: Scheme and Shared Ledger»: In diesem Report wird das Konzept erläutert, einschliesslich der einzelnen Schritte und Rolle, die Swift einnimmt. Im September gab Swift bekannt, dass die strategische Umsetzung auf zwei parallelen Wegen beschleunigt werde: Zum einen durch die Konzeptentwicklung zur Verbesserung der grenzüberschreitenden Abwicklung von Massenzahlungen über bestehende Schienen. Zum anderen durch die Erweiterung der Technologieinfrastruktur um ein Blockchain-basiertes Ledger, das vorerst Zahlungen in Real-Time und 7/24 ermöglicht. Swift stellt mit der technischen Infrastruktur primär die «Weichen» für den Transport auf der Blockchain bereit. Der Settlement Token Layer wird von den Finanzinstituten designed und in Zusammenarbeit mit Zentralbanken zur Verfügung gestellt.
- Information Report IR 926 «Swift ESG Strategy Execution Update»: Update zur zweijährigen ESG-Strategie, welche im Dezember 2023 mit dem IR 898 festgelegt wurde. Die Integration des ESG-Frameworks und das Reporting werden künftig Teil der neuen Swift-Governance sein.
- Zum vorgeschlagenen *Swift Governance Charter* hat der Vorstand mit Unterstützung der Swift Board Directors ein schriftliches Feedback abgegeben. Hauptpunkte darin waren die Unterstützung durch die Swift NMUG und die Erwartung einer angemessenen künftigen Repräsentation der Schweiz in den neuen Entscheidungsgremien.
- Das Country Vote für den Standards Release 2026 wurde bei Swift eingereicht.
- Bei der Schweizer Vertretung in der *CSCF Working Group* hat ein Wechsel von Yonggang Qiu (ZKB) zu Markus Mössner (UBS) stattgefunden. Vincenzo Boggia (SIX) steht weiterhin als zweiter Vertreter zur Verfügung.

PERSONELLES

RÜCKBLICK: WAHLEN GENERALVERSAMMLUNG 2025 (12. MÄRZ 2025)

Präsidium und Vizepräsidium (Wiederwahl)

- Denise Tischhauser, Präsidentin
- Samir Sifeddine, Vizepräsident

Vorstand (Wahl)

- Florentin Soliva, Vorsitzender swissSPTC (SIX SIS AG)

Swift Board Director Switzerland (Wiederwahl für 3 Jahre)

- Giacinto Provenzano, UBS Business Solutions AG

Ersatzrevisorin für 2025 und Revisorin ab 2026 (Wahl)

- Stefanie Schaub, SIX Banking Services

RÜCKTRITTE UND NACHFOLGE 2025/2026

Vorstand

- Dominik Vogel, UBS Business Solutions AG (Rücktritt per 17.09.2025)
- Marianne Zentriegen, PostFinance AG (Rücktritt per 03.12.2025)
- Jean-Claude Ribi, Banque Pictet & Cie. SA (Rücktritt per 31.12.2025)
- Daniel Berger, ehem. Vorsitzender PaCoS, SIX Banking Services (Rücktritt per 04.03.2026)

Leitung Fachkommission Kreditgeschäfte

- Rücktritt: Nicole Horak, Raiffeisen Schweiz Genossenschaft (per 31.12.2025)
- Nachfolge: Ulrich Krimmel, Zürcher Kantonalbank (ab 01.01.2026)

Leitung Fachkommission Trade Finance

- Rücktritt: Rudolf Pulfer, UBS Business Solutions AG (per 31.12.2025)
- Nachfolge: Claude Lauper, Zürcher Kantonalbank (ab 01.01.2026)

Revisor

- Rücktritt: Bruno Springer, PB IHAG AG (per 04.03.2026)
- Nachfolge: Stefanie Schaub, SIX Banking Services (Wahl erfolgte an GV 2025)

VORSCHAU WAHLEN SASFS GENERALVERSAMMLUNG 2026 (4. MÄRZ 2026)

Präsidium und Vizepräsidium (Wiederwahl)

- Denise Tischhauser, Präsidentin
- Samir Sifeddine, Vizepräsident

Vorstand (Nachfolgewahlen)

- Robin Stäheli, PostFinance AG
- Roger Gaillard, Banque Lombard Odier & Cie. SA (für Jean-Claude Ribi)
- Thomas Hildebrandt, neuer Vorsitzender PaCoS (SIX Interbank Clearing AG)
- (David Marzocchi, ehem. Vertreter der Credit Suisse, führt das Mandat der UBS weiter)

Revisoren/Ersatzrevisoren (Wiederwahlen)

- Revisorin: Regula Rösch (bis Rechnungsjahr 2026)
- Ersatzrevisor: Rico Wiesmann (bis Rechnungsjahr 2026)

RÜCKBLICK

5. SASFS GENERALVERSAMMLUNG

Die 5. Generalversammlung wurde am 12. März 2025 von Denise Tischhauser eröffnet. Sie begrüßte die Gäste und dankte der UBS für die organisatorische Unterstützung. Mit 18 anwesenden Mitgliedern, die gemeinsam 32 Mitglieder mit 3859 von insgesamt 5052 Stimmen vertraten, war die Beschlussfähigkeit gegeben.

Der Jahresbericht 2024 fasste die wichtigsten Highlights zusammen: Das Pilotjahr der vierteljährlichen Onlineveranstaltung «SASFS Quarterly Insights», die zur Steigerung der Sichtbarkeit lanciert wurde, verlief erfolgreich und wird fortgeführt. Personelle Abgänge konnten nahtlos durch kompetente Nachfolger ersetzt werden. Fachliche Themen sowie Abstimmungen wurden auf hohem Niveau behandelt, und die Schweiz brachte sich erneut erfolgreich auch im internationalen Umfeld ein.

Roger Inderbitzin, Swift, Head Alps Region, sowie die Schweizer Swift Board Directors Laura Bayley, SIX x-clear, und Giacinto Provenzano, UBS, führten einen pointierten und zugleich unterhaltsamen Dialog zu Swift und den Aktivitäten im Zusammenhang mit der neuen Swift-Governance. Im Fokus standen zudem der Wechsel von MT auf MX für CBPR+ im November-Release 2025 sowie die Gebühren für die Nutzung des Swift-Konvertierungsservices.

Denise Tischhauser präsentierte anschliessend die positiven Jahreszahlen 2024, die einen Gewinn ausweisen. Massgeblich zur Stabilisierung der Vereinsfinanzen trugen die zusätzlichen Beiträge der Vorstandsinststitute und der Swift-Board-Director-Institute sowie der sorgfältige Umgang mit den Ausgaben bei.

Ein zentraler Antrag zur Änderung der Statuten wurde angenommen: Bei Instituten, die mehr als ein Drittel aller SASFS-Stimmanteile halten, soll eine Umrechnung ihrer Stimmanteile nach dem Fibonacci-Modell erfolgen. Dadurch behalten die betroffenen Institute ihr zustehendes Stimmge-

DIE WICHTIGSTEN TRAKTANDEN AUF EINEN BLICK

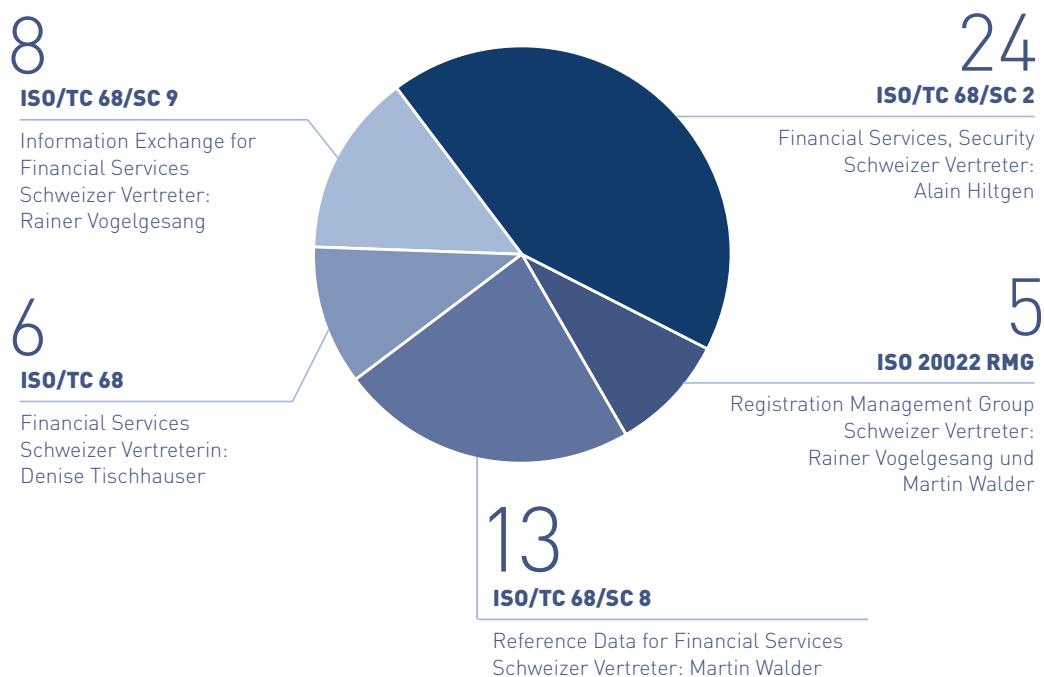
- Genehmigung Jahresrechnung 2024, Vereinsbudget und -beiträge 2025
- Annahme Statutenänderung:
 - Neuer Modus Stimmverteilung
 - Verpflichtende GV-Teilnahme für Vorstand
 - «Ständige Gäste» im Vorstand
- Wiederwahl Präsidentin:
 - Denise Tischhauser, Schweizerische Nationalbank
- Wiederwahl Vizepräsident:
 - Samir Sifeddine, Berner Kantonalbank
- Wahl Vorstandsmitglied:
 - Florentin Soliva, Vorsitz swissSPTC
- Wiederwahl Swift Board Director:
 - Giacinto Provenzano, UBS Business Solutions AG
- Ersatzrevisorin (2025), Revisorin (2026)
 - Stefanie Schaub, SIX Banking Services

wicht, gleichzeitig wird eine Überstimmbarkeit durch die übrigen Mitglieder ermöglicht.

Neu in den Vorstand gewählt wurde Florentin Soliva, Vorsitzender des swissSPTC. Als Experte im Wertschriften- und Post-Trading-Bereich ergänzt er den Vorstand wirkungsvoll. Wir freuen uns, dass auch alle weiteren Abstimmungen und Wahlen (siehe Box) einstimmig angenommen wurden.

Liebe Mitglieder, vielen Dank für das entgegengebrachte Vertrauen. Wir haben das persönliche Zusammenkommen sehr geschätzt!

ISO-ABSTIMMUNGEN



Die SASFS und ihre Experten in den Kommissionen sind für die Meinungsbildung und -vertretung der Schweiz und Liechtenstein gegenüber der International Organization for Standardization (ISO) zuständig. Diese Aufgabe führt die SASFS als Spiegelkomitee der Schweizerischen Normen-Vereinigung (SNV) aus. Mit der Bereitstellung und dem Mitwirken unserer Experten wird sichergestellt, dass das nationale Knowhow wie auch die Bedürfnisse und Einschätzungen in europäische und internationale Normen miteinfließen.

Im Jahr 2025 wurden den SASFS-Kommissionen im Rahmen der Mitarbeit im [ISO/TC 68](#), seinen Subkomitees (SC) und der ISO 20022 RMG total 56 Abstimmungen zur Bearbeitung und Beantwortung vorgelegt (Vergleich Vorjahr: 91).

Die Abstimmungen behandelten unter anderem folgende Gebiete:

- Etablierung neuer Standards
- Revisionen oder Reviews von Standards
- Wahlen von neuen oder bestehenden Vorsitzenden
- Etablierung neuer Arbeitsgruppen
- Aufrufe für Experten für verschiedene Gruppen
- Beitrittsanträge in ISO 20022-Gremien

Die ISO-Abstimmungen werden über den Ländervertreter des jeweiligen Komitees oder Gremiums in die SASFS-Kommissionen eingebracht, wo sie diskutiert werden und eine gemeinsame Meinung gebildet wird. Die SNV, in ihrer Funktion als ISO Member Body der Schweiz, reicht die in der SASFS erarbeiteten Abstimmungsergebnisse anschliessend direkt bei ISO ein.

JAHRESRECHNUNG 2025

ERFOLGSRECHNUNG

1.1.2025 – 31.12.2025

Bezeichnung	Rechnung 2025 in CHF	Budget 2025 in CHF	Rechnung 2024 in CHF
Erlöse			
Erlöse Mitgliedsgebühren	65 600.00	66 000.00	66 960.00
Erlöse Aktiengebühren	34 447.00	34 000.00	34 496.00
Diverse Erträge	0.05	0.00	50.03
Beteiligungsbeiträge Vorstand und Swift Board Directors	30 000.00	30 000.00	31 000.00
Erlösminderungen	160.00	0.00	-160.00
Total Erlöse	130 207.05	130 000.00	132 346.03
Aufwände			
Eigene Veranstaltungen	4 144.00	5 000.00	3 964.25
Jahresbericht	4 000.00	4 000.00	4 000.00
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz mob. Sachanlagen	279.30	0.00	0.00
Fremdhonorare	96 332.50	97 000.00	96 176.05
Verwaltungsaufwand	4 897.20	5 500.00	5 052.75
Informatikaufwand	4 993.89	5 500.00	3 768.37
Werbedrucksachen, -material	0.00	500.00	0.00
Reisespesen/Kundenbetreuung	3 653.50	5 000.00	4 140.05
Elektronische Medien (Website)	2 112.00	2 000.00	1 273.34
Sonstiger betrieblicher Aufwand	69.40	0.00	0.00
Bankspesen	172.32	150.00	152.35
Total ausserordentlicher Aufwand und Ertrag ¹⁾	-456.30	200.00	391.16
Staats- und Gemeindesteuern / Direkte Bundessteuern	301.00	500.00	283.00
Total Aufwände	120 498,81	125 350,00	119 201,32
Jahreserfolg	9 708.24	4 650.00	13 144.71

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

¹⁾ Ausbuchung Abgrenzungsdifferenz für Treuhanddienstleistungen (Abschlussarbeiten 2024)

BILANZ

1.1.2025 – 31.12.2025

Bezeichnung	Aktiven in CHF	Passiven in CHF	2024 in CHF
UBS AG	184 122.18		168 411.94
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ²⁾	345.90		2 079.85
Übrige kurzfristige Forderungen	1 419.20		1 864.50
Total Aktiven	185 887.28		172 356.29
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		54.05	0.00
Kunden-Zuvielzahlungen		391.30	0.00
Umsatzsteuer		25.90	167.85
Durchlaufkonto Kreditkarte		100.45	0.00
Noch nicht bezahlte Aufwendungen ³⁾		5 661.05	2 260.15
Rückstellungen Steuern lfd. Jahr		38.35	20.35
Total kurzfristiges Fremdkapital		6 271.10	2 448.35
Vereinsvermögen (Kapital)		169 907.94	156 763.23
Total Eigenkapital		169 907.94	156 763.23
Jahreserfolg		9 708.24	13 144.71
Total Passiven		185 887.28	172 356.29
TOTAL BILANZSUMME	185 887.28	185 887.28	172 356.29

Erläuterungen zur Bilanz:

²⁾ Noch nicht bezahlter Mitgliederbeitrag per 31.12.2025

³⁾ Noch nicht bezahlte Kreditoren per 31.12.2025

BUDGET 2026

Bezeichnung	Budget 2026 in CHF	Budget 2025 in CHF
Erlöse		
Erlöse Mitgliedergebühren	63 500.00	66 000.00
Erlöse Aktiengebühren	34 200.00	34 000.00
Diverse Erträge	0.00	0.00
Beteiligungsbeiträge Vorstand und Swift Board Directors	30 000.00	30 000.00
Total Erlöse	127 700.00	130 000.00
Aufwände		
Eigene Veranstaltungen	5 000.00	5 000.00
Jahresbericht	4 000.00	4 000.00
Fremdhonorare	97 000.00	97 000.00
Verwaltungsaufwand	5 000.00	5 500.00
Informatikaufwand	5 000.00	5 500.00
Werbedrucksachen, -material	0.00	500.00
Reisespesen/Kundenbetreuung	5 000.00	5 000.00
Elektronische Medien (Website) ⁴⁾	10 000.00	2 000.00
Bankspesen	200.00	150.00
Total ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	0.00	200.00
Staats- und Gemeindesteuern	500.00	500.00
Total Aufwände	131 700.00	125 350.00
Unternehmenserfolg	-4 000.00	4 650.00

Erläuterungen zur Budget:

⁴⁾ Versionierungsupdate Website/Alternativen (inkl. Projektarbeiten)

Swiss Association for Swift & Financial Standards
 Tannenstrasse 98
 8424 Embrach
 geschaeftsstelle@sasfs.ch
 Tel. +41 79 941 30 87
 www.sasfs.ch



An die Generalversammlung des Vereins
 Swiss Association for Swift & Financial Standards (SASFS)

Zürich, 26. Januar 2026

Revisionsbericht per 31. Dezember 2025

Als Revisionsstelle des Vereins Swiss Association for Swift & Financial Standards (SASFS) haben wir die Jahresrechnung 2025 am 26. Januar 2026 geprüft und erstatten wie folgt Bericht:

- Die vorgelegte Jahresrechnung wurde im üblichen Rahmen geprüft. Wir stellten fest, dass sie ordnungsgemäss geführt wurde und dem Gesetz und den Statuten des Vereins Swiss Association for Swift & Financial Standards entspricht.
- Die Buchungen stimmen mit den Belegen überein, die Rechnungsstellungen sind begründet und das Vermögen ist durch entsprechende Belege ausgewiesen.
- Die Jahresrechnung des Vereins schliesst per 31. Dezember 2025 mit einem **Unternehmenserfolg** von CHF 9'708.24 ab.
- Das **Eigenkapital** per 31. Dezember 2025 erhöht sich auf CHF 169'907.94.

Die Revision stellt folgende Anträge:

- Die Jahresrechnung 2025 des Vereins Swiss Association for Swift & Financial Standards zu genehmigen,
- der Präsidentin, dem Vizepräsidenten und dem Vorstand Entlastung zu erteilen und
- dem Budget 2026 zuzustimmen.

Zürich, 26. Januar 2026

Die Revisionsstelle


 Bruno Springer
 (bei Privatbank IHAG Zürich AG)
 (neu: PB IHAG AG)


 Regula Rösch
 (bei Bank EKI Genossenschaft)

AUSBLICK DER PRÄSIDENTIN



DENISE TISCHHAUSER
PRÄSIDENTIN DER SASFS

Geschätzte Leserinnen und Leser

Auch wenn mir die Glaskugel leider (vielleicht auch zum Glück!) fehlt, so stehen bereits einige fixe Themen auf der Agenda 2026.

Sicher wird uns die Umsetzung der neuen Swift-Governance durchs Jahr begleiten. Insbesondere unsere beiden Swift Board Directors sind gefordert, aber auch wir als Swift-Community haben uns immer in der einen oder anderen Form eingebracht und sollen künftig als NMUG stärker miteinbezogen werden. Wir halten Sie auf dem Laufenden.

Bleiben wir bei Swift: Die CBPR+-Roadmap für die kommenden Jahre wird uns weiterhin beschäftigen. Zum Beispiel sind ab dem Standards Release 2026 im Swift-Netzwerk keine unstrukturierten Postadressen in Swifts ISO 20022-Cross-Border-Zahlungsmeldungen mehr zulässig. Einzig voll strukturierte oder hybride Postadressen werden akzeptiert. Es ist zu vermuten, dass hierzu 2026 noch der eine oder andere «eindringliche Aufruf zur Umstellung» erfolgt. Ebenso stehen die angekündigten Veränderungen im Bereich der Exception- und Investigation-Meldungen an. Neben diesen grösseren Projekten sind es wie immer all die «üblichen» Dinge, wie der Swift Standards Release 2027 und alle weiteren Fragestellungen, die in unseren Fachkommissionen behandelt werden. Wir dürfen dabei immer auf die Unterstützung des Schweizer Swift-Büros um Roger Inderbitzin, die Schweizerische Normen-Vereinigung und ihre Teams zählen.

Gleich sieht es bei ISO und CEN aus: Laufend Ballots, die bearbeitet und beantwortet werden müssen. Manchmal ist das eine aufwändige Angelegenheit, wie wir es besonders 2025 erlebten. Nicht zu unterschätzen ist da die direkte Mitarbeit in den internationalen Gremien bei ISO oder der PMPG/SMPG. Sie wissen es: Alles will gelesen und oft auch gutschweizerisch demokratisch abgestimmt sein. Hierbei leisten die Kommissionen, aber zu einem ansehnlichen Teil die SIX-Vertreter, immer grossartige Arbeit.

Dass die TK AI auch im 2026 weiter an ihren umfangreichen Arbeiten dran bleibt, ist selbstredend. Ein riesiges Spektrum und vor allem ein neuer Themenbereich! Hier erwarten wir per Ende Jahr die ersten abgestimmten Resultate. Torsten Schmidt, UBS, und Tiphane Bent, SIX, leiten und treiben die TK AI mit ihren vier Arbeitsgruppen mit viel Elan und Kompetenz voran.

Wir danken nicht nur den direkt Mitwirkenden sondern auch den Instituten, die ihre Fachpersonen weiterhin bereitstellen – ohne sie ginge es nicht. Und bitte merken Sie sich das «Get-Together» am 29. Oktober 2026 vor, da stossen wir gemeinsam an!

Denise Tischhauser
Präsidentin der SASFS

TERMINE 2026

18.02.26	24. SASFS Kommissionsleitungsmeeting (SIX, Zürich)
03.03.26	SASFS Quarterly Insights (Virtuell, MS Teams)
04.03.26	24. SASFS Vorstandssitzung (UBS, Zürich), vormittags
04.03.26	5. SASFS Generalversammlung (UBS, Zürich), nachmittags
11.03.26	Swift Board Meeting (La Hulpe, Belgien)
20.05.26	25. SASFS Kommissionsleitungsmeeting (SIX, Zürich)
25. – 29.05.26	ISO Plenary Meeting (Rom, Italien)
02.06.26	SASFS Quarterly Insights (Virtuell, MS Teams)
03.06.26	25. SASFS Vorstandssitzung (SNB, Zürich)
11.06.26	Swift Board Meeting und Swift AGM (La Hulpe, Belgien)
02.09.26	26. SASFS Kommissionsleitungsmeeting (SIX, Zürich)
15.09.26	SASFS Quarterly Insights (Virtuell, MS Teams)
16.09.26	26. SASFS Vorstandssitzung (BEKB, Bern)
26.09.26	Swift Board Meeting (Miami, USA)
28.09. – 01.10.26	Sibos (Miami, USA)
29.10.26	SASFS Get-Together (Insider Bar, Zürich)
18.11.26	27. SASFS Kommissionsleitungsmeeting (SIX, Zürich)
01.12.26	SASFS Quarterly Insights (Virtuell, MS Teams)
02.12.26	27. SASFS Vorstandssitzung (Raiffeisen, Zürich)
09.12.26	Swift Board Meeting (La Hulpe, Belgien)

Für weitere Informationen zu den Veranstaltungen besuchen Sie bitte regelmässig die Seite «Events» auf unserer Website www.sasfs.ch.

FRAGEN?

Haben Sie Fragen zu einem Standard? Suchen Sie Kontakt zu einem Standards-Experten der SASFS? Möchten Sie in einer spezifischen Kommission der SASFS mitarbeiten?

Dann melden Sie sich bitte bei unserer Geschäftsstelle, wir helfen Ihnen gerne weiter: geschaefsstelle@sasfs.ch

MISSION STATEMENT

Wir, die Swiss Association for Swift & Financial Standards (SASFS), engagieren uns im Interesse des Schweizerischen und Liechtensteinischen Finanzplatzes für die Standardisierung in den Bereichen Payments, Securities, Trade Finance, Treasury sowie für die damit verbundene Aktualität der IT-Sicherheitsstandards. Unser Ziel ist, gemeinsam mit unseren Mitgliedern, Standards zukunftssicher zu gestalten, zu etablieren und weiterzuentwickeln.

Dafür setzen wir uns mit unserem Expertenteam ein:

- für die Interessenvertretung des Finanzplatzes Schweiz und Liechtenstein in nationalen und internationalen Organisationen (z. B. ISO, SNV oder Swift), welche die Finanz- und Meldungsstandards im Finanzbereich spezifizieren und festlegen
- für die Entwicklung, Wartung und Anwendung dieser Standards in operativen Prozessen der Finanzindustrie Schweiz und Liechtenstein und deren systemisch bedeutsamen Finanzmarktinfrastrukturen
- als Konsultationsgremium zu nationalen Markt-Praktiken und Regulationen für Fragestellungen aus nationalen und internationalen Gremien oder Organisationen (wie z. B. Payments und/oder Securities Market Practice Group, PMPG/SMPG oder Swift)

Um über Aktualitäten informiert zu sein, Informationen zu vertiefen oder einen Fachexperten zu finden, besuchen Sie bitte unsere Website

[WWW.SASFS.CH](http://www.sasfs.ch)



Homepage: www.sasfs.ch
Geschäftsstelle: Swiss Association for Swift & Financial Standards (SASFS), Tannenstrasse 98, 8424 Embrach
E-Mail: geschaeftsstelle@sasfs.ch

© 2026 SASFS All rights reserved